



Otwarta • Konferencja

Lean • Manufacturing

**PODSUMOWANIE  
I OTWARTEJ KONFERENCJI  
LEAN MANUFACTURING**

**26-27 października 2011**



Otwarta • Konferencja

Lean • Manufacturing

## **WSTĘP**

Szanowni Państwo oddajemy do Państwa rąk podsumowanie Pierwszej Otwartej Konferencji Lean Manufacturing w Poznaniu, spontanicznej idei wdrożonej w życie przez grupę pasjonatów metodyki Lean.

Po raz pierwszy w Polsce udało się zorganizować w pełni darmową profesjonalną konferencję dla środowiska Lean.

Głównym założeniem konferencji było propagowanie praktycznego zastosowania Lean Manufacturing. Cel został osiągnięty poprzez prezentację narzędzi i kultury Lean Manufacturing z perspektywy osób na co dzień zajmujących się tymi zagadnieniami i pracujących w różnych branżach.

Konferencja była również bardzo dobrą okazją do nawiązania nowych kontaktów, wymiany doświadczeń, a także pełniejszego Poznania Lean Manufacturing i środowiska osób wdrażających je w Polsce.

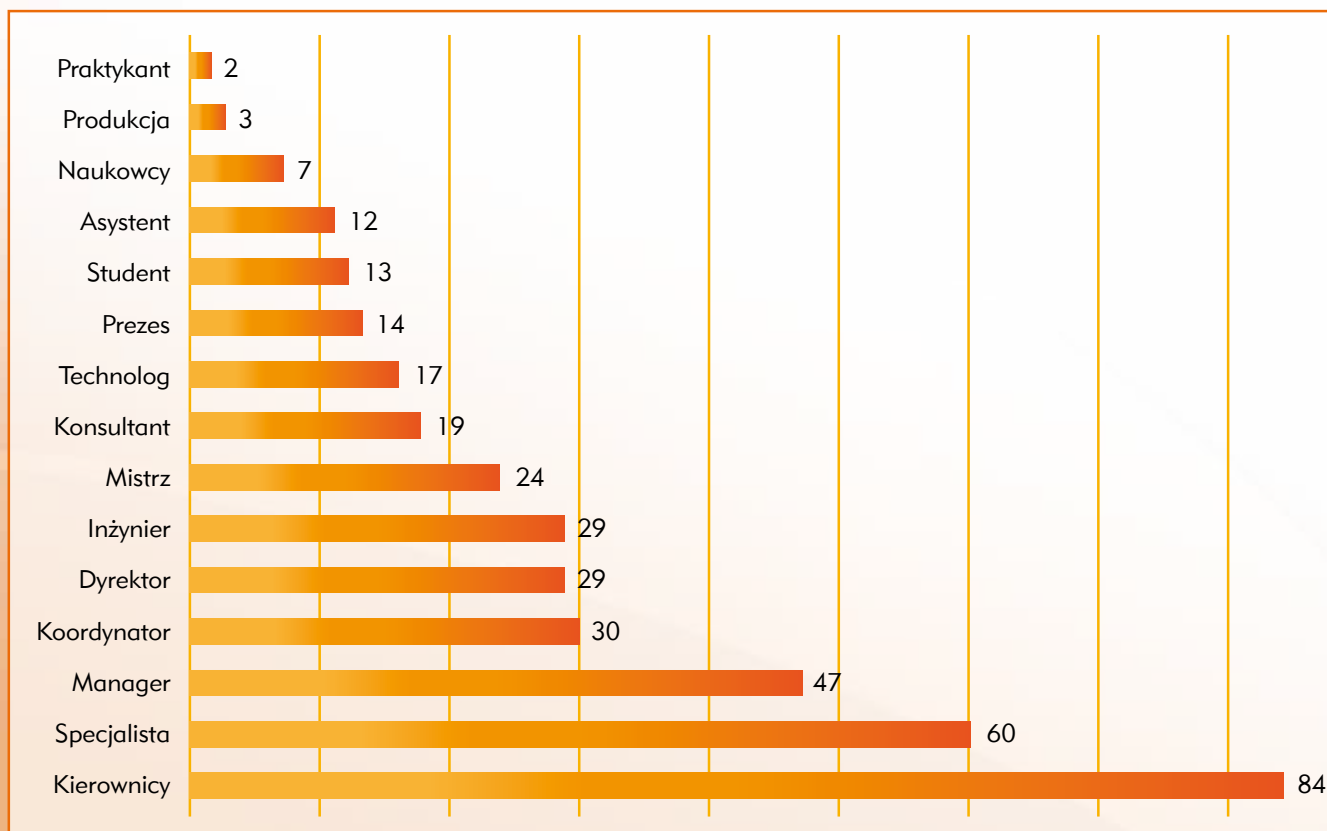
Z wyrazami szacunku  
Organizatorzy

## Prelegenci i prezentacje:

Agata Karman i Hanna Glinka	Solaris Bus & Coach S.A.	5S w obszarze produkcyjnym i biurowym
Sławomir Suski	Lean-soft	Oprogramowanie wspierające Lean
Mark Forkun	PwC	Lean-Leadership
Miłosz Krężlewski	Polskie Stowarzyszenie MTM	MTM a Lean Manufacturing
Marek Jagielski	Jakość Biznesu	A3 Management
KamiL Torczewski	Akademia Białego Kruka	Six Sigma, Lean, Lean Sigma?
Ilona Nowicka i Dominika Miernik	KAIZEN Instytut	Kryteria doboru liderów -umiejętności i zadania w kontekście wdrażania KAIZEN
Sławomir Zembski	SAPA Aluminium	Gry symulacyjne
Robert Nalewaj	Segel Polska	Zarządzanie zmianą
Emilia Mochort i Paweł Wolert	Hochland Polska	Early Equipment Managment
Maciej Koc	Arjohuntleigh	Szczupłe przedsiębiorstwo- wykorzystanie filozofii Lean Manufacturing na przykładzie Arjohuntleigh
Maciej Kanert	Shinsei Konsorcjum Konsultingowe	TPS w kontekście rzekomych kulturowych uwarunkowań japońskich
Iwona Sorbian	Coursee Good Relations Group	Coaching w procesie zwiększania efektywności procesów produkcyjnych
Robert Gulczyński	Beiersdorf Manufacturing Poznań	Pomysły Kaizen
Zbigniew Jarząbek	GlaxoSmithKline	TPM

## Konferencja w liczbach:

Przez dwa dni konferencji uczestniczyło w niej 420 osób z ponad 170 firm i organizacji. Uczestnikami byli zarówno dyrektorzy i kierownicy jak i pracownicy najniższych szczebli.



## Firmy uczestników:

Adagma Sp. z o.o. • Aesculap Chifa sp. z o.o. • Akademia Białego Kruka Sp. z o.o. • Anovo Polska • Arena Consulting Group Sp. z o.o. w Poznaniu • Arjohuntleigh Polska Sp. z o.o. • Arlekino • Arvato Services Bartelsmann Polska • ASTOR Sp. z o.o. • Avon Operations Polska • Beiersdorf Manufacturing Poznań • BIOFANA Sp. z o.o. • Blum Polska • Bolix S.A. • Business Consulting • BWI Grup • BZWBK S.A. • Cargotec Poland sp. z o.o. • Chester Molecular Roman Dajksler • Colian Logistic sp z o.o. • Cooper Industries • Coursee Good Relations • Group • Dell Łódź • Dendro Poland Ltd Sp. z o.o. • DGS S.A. WŁOCLAWEK • DIF Sp. z o.o. • Dr. Schneider Automotive Polska Sp. z o. o. • Drewno VOX • Duni Poland Sp. z o.o. • Electrical Components International Sp. z o.o. Bielsko-Biała • EMO-FARM Sp. z o.o. • Entra • Essel Propack Polska Sp. z o.o. • Euronyl Assembling • Ever Sp. z o.o. • Excellence Consulting Pietrasińscy sp.j. • Fabryka Armatur "Swarzędz" • Fabryka Papieru Czerwonak • Faurecia Wałbrzych Sp. z o.o. • Flextronics International Poland • GELG Sp. z o.o. • GlaxoSmithKline • Gonvarri Polska Sp. z o.o. • Good Food S.A. • Grizzly Medical Sp z o.o. • H&M HENNES & MAURITZ LOGISTICS Sp. z o.o. • HBC Consulting • Hilding Anders Polska Sp.z o.o. • Hochland Polska Sp. z o.o. • Hoop Polska Sp z.o.o • Hortimex Plus Sp. z o.o. • Sp. K. • HUF Polska Sp. z o.o. • Hunter Douglas Fabrication • IBM • Imperial Tobacco • Imperial Tobacco Polska S.A. • ING Bank • Instalcompact Sp. z o.o. • Intersnack Poland Sp. z o.o. • INVEST-BANK S.A. • IZODOM2000POLSKA • Jabil • Jakość biznesu • Johnson Controls Siemianowice Sp. z o.o • KAIZEN Institute Polska • Kancelaria Sejmu RP • Kico Polska • KIEL POLSKA Sp. z o.o. • KIMBALL ELECTRONICS POLAND • Kimball Electronics Poland Sp. z o.o. • King Oscar Sp. z o.o. • KK-Electronic Polska Sp. z o.o. • Kongsberg Automotive Sp. z o.o. • Konsultant Lean Mgmt (Bright Light) • wykładowca WSE • KORONA S. A. • Kraft • Krispol Sp. z o. o. • Lafarge Kruszywa i Beton, Lamela Sp z o.o., Leanpassion, Leanpassion Sp. z o.o./ WSE, Lean-soft • Lehmann + Partner Sp. z o.o. • LiNA Medical sp. z o.o. • LM Wind Power Blades ( Poland) Sp. z o.o. • LU Polska • Lubawa S.A • LUVENA Spółka Akcyjna • Magna Automotive (Poland) Sp.z o.o. • Mahle Polska Sp.z o.o. • MAN Accounting Center Sp.z o.o. • Meble VOX • Mechanika Nawrocki • MERCOR S.A. • Metal Fach Sp. z o.o. • METAL-GUM • Metalplast - Częstochowa Sp. z o.o. • OZE INWESTYCJE S. A. • P.P.U.H. Paech • PB Consulting • PF Logo Express Sp. z o.o. • PFG • Philips Lighting Poland S.A. • Phoenix Contact • Plast-Zem Sp. z o.o. • Poczta Polska S.A. • Poland Tokai Okaya Manufacturing • Polfarmex S.A. • Politechnika Gdańska • Politechnika Poznańska • Politechnika Wroclawska • Polskie Stowarzyszenie MTM • PPHiU Alfa Sp .z o. o. • Profile VOX • PTH Certech ul. Fabryczna 36 33-132 Niedomice • PwC, PwIK DELFIN Sp. z o.o. • Qcadoo Limited Sp. z o.o. • Qdscert.pl • R. Twining and Company Sp. z o.o. • Radiometer Sp. z o.o. O/Stargard, Regionalne Centrum Nefrologii "Dializa" Szczecinek • Reka Rubber Polska Sp z o.o. • Rexam Home & Personal Care Łódź Sp. z o.o. • Samsung Electronics Poland Manufacturing • SAPA Aluminium • Schneider Electric Energy Poland Sp. z o.o. • Segel Polska • Sest Luve • Shinsei Konsorcjum Konsultingowe • Sławomir Otto V&B • Sodexo Polska Sp. Z o.o. • SoftCells A/S • Solaris Bus & Coach • Sonion Sp. z o.o. • Stanform • Steelpress Sp. z o.o. • STEICO S.A. • Stelweld Sp. z o.o. • STER Sp. z o.o. • Stokvis Tapes Polska • Stowarzyszenia REFA Wielkopolska • Swedwood Poland • TAMPODRUK Sp. z o.o. • TERMET S.A. • THULE Sp. z o.o. • Trevira • Trilogiq Poland Sp. z o. o. • Twelve Electrck Sp. z o.o. • United Technologies Corporation Fire & Security • University of Strathclyde • Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie • Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu • Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu • Uniwersytet Gdański • Usługi Doradce i Szkoleniowe Maciej Wiertel • UTC Fire & Security • VERBiS • WAMECH P.A. Wąsik Sp. J. • Weatherford Center Europe Supply Service • Woodmizer • Wyborowa S. A. • Wymiar Glass Sp. z o.o. • York Sp. z o.o. • Zakład Produkcyjny Gusma • ZMT • ZTS Antares Sp. z o.o.

## Miejsce konferencji:

Na miejsce konferencji wybraliśmy miasto know-how – Poznań, który po raz pierwszy zaistniał na mapie Lean w Polsce, co bardzo spodobało się uczestnikom o czym świadczą ich pozytywne opinie. Gospodarzem wydarzenia była Wyższa Szkoła Nauk Humanistycznych i Dziennikarstwa na ul. Kutrzeby 10.

## Organizacja:

Patronat honorowy nad konferencją objął Prezydent Miasta Poznania Pan Ryszard Grobelny.

Patronem projektu była również Wyższa Szkoła Nauk Humanistycznych i Dziennikarstwa.

Patronami medialnymi wydarzenia były: Portal Calisia.pl oraz kwartalnik Zarządzanie Jakością.

W organizacji wydarzenia pomogły firmy: Meble Vox oraz Kurtz. Stronę cateringową udało się zapewnić dzięki Wyższej Szkole Europejskiej i firmą Hochland LU oraz Twinings.

Bardzo dużą frekwencję zawdzięczamy idei networkingu która rozwinęła się w trakcie przyjmowania zgłoszeń.

Nieocenione przy organizacji były również rady dużo bardziej doświadczonych firm szkoleniowo doradczych które wystąpiły na konferencji.

Konferencja nie odbyłaby się bez prelegentów którzy wystąpili na niej za darmo.

Ogromną pomocą okazała się praca studentów wolontariuszy z Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu.

## Opinie uczestników (z ankiet i portalu społecznościowego):

*„Absolutnie zaimponowała mi organizacja i pasja w tym projekcie! Każdy jechał do Poznania zaciekawiony, ale i trochę zaniepokojony też, czy „to” się może udać? Tymczasem już po pierwszym dniu było jasne, że Wrocławowi, niekwestionowanej stolicy wydarzeń lean w Polsce, wyrasta na północy wielki konkurent, a gospodarna Wielkopolska ma mnóstwo ciekawych doświadczeń i sukcesów w szczupłym zarządzaniu.”*

*„Zauroczyło mnie, dosłownie, nie tylko to, że tak dużo fajnych ludzi przyjechało, ale również, że są w Polsce dziesiątki ludzi, którzy nie tylko są pasjonatami lean, ale są jednocześnie tak otwarci i potrafią dzielić się swoją cenną wiedzą zupełnie bezpłatnie. Mam osobiście nadzieję, że pomysł powołania niekomercyjnego stowarzyszenia ludzi promujących lean w Polsce, który silnie zakiełkował w Poznaniu, wypali, a konferencja będzie powtarzana.”*

*„Reasumując powiem krótko: wow! SZACUN absolutny i ogromne podziękowania dla Was, że mogłem wziąć udział w tym wydarzeniu!”*

*„Konferencja super, wielkie podziękowania dla wszystkich organizatorów. Duża liczba wystąpień spowodowała że można było zapoznać się z wieloma zastosowaniami Lean. Niektóre wykłady i przedstawiane przykłady zrobiły na mnie duże wrażenie. Cieszę się że mogłem uczestniczyć w tym wydarzeniu i mam nadzieję że będzie kontynuacja...”*

*„Nie wiem czy nie powinniśmy założyć odrębnego wątku GRATULACYJNO-DZIĘKCZYNNEGO, żeby było nas widać :) A gratulacje i podziękowania jak najbardziej się należą wszystkim organizatorom, prelegentom i uczestnikom I Otwartej konferencji Lean Manufacturing.*

- ORGANIZATOROM - (tutaj to chyba nawet owacje na stojąco) za absolutny profesjonalizm na każdym kroku. Przygotowanie takiego spotkania na pewno kosztowało ich wiele nerwów i nieprzespanych nocy. Myślę, że na kilkanaście tygodni zrezygnowali zupełnie z wolnego czasu i na pewno mocno zaniedbali swoje rodziny po to, żebyśmy mogli się spotkać i żebyśmy czuli się komfortowo. Wszyscy byliśmy pod wrażeniem fachowości, z jaką została zorganizowana ta konferencja.

- PRELEGENTOM - za to, że poświęcili nam swój czas i zechcieli podzielić się swoją wiedzą i doświadczeniem zupełnie bezinteresownie. Potrafili mówić z taką charyzmą, zaangażowaniem i tak ciekawie opowiadać o swojej pracy, że nawet podczas szóstej godziny wykładów nadal słuchaliśmy z wypiekami na twarzy nie czując zmęczenia.

- UCZESTNIKOM - za niesamowitą atmosferę, za chęć dzielenia się z innymi swoimi doświadczeniami, za obecność. Za to, że niektórym się chciało przyjechać nawet na kilka godzin prosto z pracy, żeby się spotkać i chwilę razem pobyc. Mam nadzieję, że na następnej konferencji spotkamy się wszyscy znowu a na kolejnej już będziemy starymi znajomymi :)

Cieszę się, że miałam okazję Was wszystkich poznać, to dla mnie niezwykle cenne doświadczenie. DZIĘKUJĘ!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!

„Chciałem poruszyć ważną kwestię, wiedza zaczyna być domeną hermetycznych środowisk, zamknięte imprezy, bardzo drogie konferencje i szkolenia.

Bez wsparcia finansowego firm, można zapomnieć o uczestnictwie w tego typu wydarzeniach.

Ta konferencja stworzyła pęknięcie w tej tamie. Ilości uczestników i deklaracje na przyszłość pokazują, że będzie się jeszcze dużo działo.

Dzielmy się wiedzą i wymieniajmy doświadczeniami. Jakub i wszyscy obecni udowodnili, że potrzeba tylko chcieć.

Gratulacje i serdeczne dzięki”

„Ta konferencja okazała się być rzeczywiście profesjonalnym wydarzeniem. Mam cichą nadzieję że tak doskonały debiut zaowocuje kolejnymi spotkaniami.

Gratulacje!!!”

„Bardzo się cieszę, że miałam okazję uczestniczyć w tej konferencji. Gratuluje pomysłu, dobrej organizacji i realizacji całego przedsięwzięcia jakim była Otwarta konferencja Lean Manufacturing. Do zobaczenia na kolejnej konferencji :)”

„Dzięki za świetną organizację i do zobaczenia na kolejnych konferencjach :)”

“ Zastanawiam się co będzie w przyszłym roku. Myślę, że w kręgach “lean” konferencja będzie szeroko komentowana i na przyszły rok chętnych będzie zdecydowanie więcej niż 300 osób. super, że impreza jest otwarta i bezpłatna. Musicie przygotować się na efekt kuli śniegowej jaki zapoczątkowaliście”

“Rewelacyjny pomysł organizacji tego typu imprezy, zwłaszcza że bezpłatna. Rewelacyjny jest też pomysł rozwoju Poznania jako ośrodka LM.”

“Kapitałna organizacja. Fajni ludzie (organizatorzy) super miejsce i logistyka”

“Całość świetnie przygotowana, fajna atmosfera, fajne miejsce, zaangażowani organizatorzy. Genialny pomysł. Świetnie”

*"Uważam, że konferencja powinna odbywać się co najmniej 2x do roku"*

*"Bardzo fajna inicjatywa, która pomimo dużej spontaniczności została profesjonalnie zorganizowana- gratuluje".*

*"Organizacja konferencji - pełen profesjonalizm" - Bravo!."*

*" Inicjatywa i pomysł. Bravo!"*

*" Ciekawy program"*

*"sam pomysł - super"*

*"możliwość spotkania dyskusji z osobami zajmującymi się doskonaleniem - bezcenne"*

*"dużo inspiracji"*

*"konferencja przyjazna, praktyczna i nieodpłatna"*

*"świetni ludzie, super przykłady, miła atmosfera"*

*"duże uznanie dla organizacji przy niewielkich nakładach"*

*"bezpłatna :) !"*

*"ogromny szacun"*

Z przeprowadzonych wśród uczestników ankiet wynika że istnieje ogromne zapotrzebowanie na tego typu konferencje i wymianę doświadczeń środowiska Lean w Polsce.



O t w a r t a • K o n f e r e n c j a

L e a n • M a n u f a c t u r i n g

Zdjęcia:





## Zdjęcia:



## Organizatorzy:



**Emilia Mochort**

**emilia.mochort@gmail.com**  
**601 239 571**

Absolwentka Towaroznawstwa (Akademia Ekonomiczna w Poznaniu obecnie Uniwersytet Ekonomiczny) oraz Akademia Kaizen (Politechnika Warszawska). Praktyk ciągłego doskonalenia w takich branżach jak motoryzacja oraz branża spożywcza. Wieloletnie doświadczenie jako Kierownik Jakości, Kierownik Działu Doskonalenia Procesów. Obecnie pracuje w Hochland Polska Sp. z o.o. Pasjonuje się modą, oraz psychologią.

**Anna Mizerska**

**anna@mizerska.pl**  
**881 777 721**



Z wykształcenia historyk sztuki, od 15 lat zajmuje się prowadzeniem projektów związanych z budowaniem świadomości marki, zarządza agencją reklamową, na co dzień współpracuje z Agencją PR Publink, artentic.com., Reklama z Duszą, podrozeliterackie.pl, wiceprezes zarządu Stowarzyszenia PWnet.



**Jakub Marczak**

**jakub.marczak@trinpo.pl**  
**668 185 020**

Absolwent Biotechnologii na Uniwersytecie Przyrodniczym z Poznaniu, studiów podyplomowych z Zarządzania Jakością na Politechnice Poznańskiej oraz Zintegrowanych Systemów Informatycznych w WSB w Poznaniu, studiował również Zarządzanie na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu.

Karierę zawodową rozpoczął od firmy GlaxoSmithKline jako Specjalista Jakości - przeszedł przez wszystkie działy jakości w firmie od laboratorium mikrobiologicznego po zapewnienie jakości bezpośrednio na produkcji. W czasie pracy w GSK doszedł do poziomu LeanSigma Green Belt. Od ponad roku prowadzi własną działalność gospodarczą i jako osoba samo zatrudniona współpracuje z firmą Meble VOX jako Menadżer ds. Doskonalenia, skupiają się głównie na metodyce Lean Manufacturing – drożenie 5S, systemu Kaizen, podstaw TPM, ciągła praca nad zmianą kultury organizacyjnej. Obecnie jest również w trakcie certyfikacji SixSigma Black Belt. Jako konsultant współpracował również z firmami z branży spożywczej i usługowej. Z końcem roku wraca do firmy GlaxoSmithKline na stanowisko Eksperta OE i zmian w biznesie.

Poza zainteresowaniami związanym z doskonaleniem procesów interesuje się zarządzaniem i komunikacją a w wolnych chwilach kulturą piwa i NLP, łatwo ulega pasjom w związku z tym zainteresowania cały czas się rozwijają i zaczynają uzupełniać.

## Organizatorzy:

### Krzysztof Firlik

kfirlik@gmail.com

609 034 560



Absolwent Zarządzania i inżynierii produkcji na Politechnice Poznańskiej, a także studiów podyplomowych Zarządzania produkcją w Wyższej Szkole Europejskiej w Krakowie. Przez rok studiował również na uczelni technicznej we Francji.

Doświadczenie zawodowe zdobywał w Polsce i Francji głównie w przemyśle motoryzacyjnym i medycznym. Od 2007 roku zafascynowany ideą Lean Manufacturing zgłębia jej tajniki. Pod koniec 2009 roku został współtwórcą portalu LeanManufacturing.pl którego ideą jest szerzenie idei Lean Manufacturing i stworzenie platformy wymiany wiedzy i doświadczeń dla praktyków Lean.

Oprócz szczupłego zarządzania interesuje się również motoryzacją (zwłaszcza ergonomią i historią polskiej motoryzacji), turystyką górską i rowerową, a także kreowaniem wizerunku w Internecie. W chwili obecnej pracuje w firmie Solaris.



### Przemysław Pruszyński

pruszon@gmail.com

530732329

Doświadczony praktyk i trener specjalizujący się w obszarach szczupłego zarządzania produkcją. Absolwent Elektroniki i Telekomunikacji Politechniki Wrocławskiej. Następnie ukończył studia podyplomowe „Project Manager” oraz „Zarządzanie Producją” w Wyższej Szkole Europejskiej oraz „Rachunkowość i Podatki” na Wyższej Szkole Finansów i Prawa w Bielsko-Białą. Certyfikowany Project Manager (IPMA) oraz audytor wewnętrzny systemu zarządzania jakością ISO 9001: 18001. Karierę zawodową rozpoczął w 2005r. w Grupie Żywiec S.A. od udziału w programie menedżerskim „warzelnia talentów”. Następnie objął stanowisko kierownika zmiany a po kilku miesiącach kierownika obszaru. Od początku swojej kariery wdraża i rozwija system i narzędzia z zakresu Lean Manufacturing i TPM. **Zdobywca najważniejszej nagrody z zakresu metodyki TPM, czyli nagrody JIPM „Doskonałość TPM” uzyskanej na początku 2010r razem ze swoim zespołem w browarze w Żywcu.**

Pasjonat nowoczesnych systemów zarządzania produkcją skupiających się wokół szeroko pojętego wdrażania metod Lean Manufacturing. Od ponad 4 lat dzieli się swoją wiedzą prowadząc wdrożenia i szkolenia z zakresu Lean, łącznie przeprowadził ponad 800 godzin warsztatowo-szkoleniowych w różnych firmach, prowadził szkolenia m.in. dla Tauron S.A., AcelorMital S.A., Whirlpool, Tabiplast, Polmer, WernerKenkel, Eurolocks, NitroErg, Frosta, Grupa Żywiec S.A., Marcegaglia, Schott Glass, ZAK Serwis S.A., Whirlpool, Bikkoplast, CRH klinkier, Kupiec,

Certyfikowany trener wewnętrzny takich firm jak Whirlpool i Heineken, prelegent i wykładowca na konferencjach Lean Management (XI konferencja Lean Management w Polsce – Wrocław 2011r.) i wyższych uczelniach (WSE w Krakowie - [http://www.wse.krakow.pl/pl/o\\_nas/kadra/person,540.html](http://www.wse.krakow.pl/pl/o_nas/kadra/person,540.html))



Otwarta • Konferencja

Lean • Manufacturing

**DO ZOBACZENIA W 2012 ROKU**